






**PLAN OPERATIVO ANUAL 2021  
PROCESO DIRECCIONAMIENTO  
ESE HOSPITAL DE LA VEGA**

GOBERNACIÓN DE CUNDINAMARCA																												
SECRETARÍA DE SALUD																												
PLAN OPERATIVO ANUAL																												
		Nombre de la IPS: ESE HOSPITAL DE LA VEGA Código de habilitación de la IPS: 2540203113-01 Fecha de Aprobación de la Junta Directiva: Nombre del Gerente: VIVIANA MARCELA CLAVIJO																										
Línea Estratégica del Plan Departamental de Desarrollo	PROCESO	Objetivo Estratégico Institucional	Meta de producto anual	Indicador de producto					Valor esperado Año 4	Valor esperado Año 5	Peso porcentual de la meta	Actividades	Peso % de la actividad frente a la meta	I trimestre	I trimestre Seguimiento	Descripción	II trimestre	II trimestre Seguimiento	Descripción	III trimestre	III trimestre Seguimiento	Descripción	IV trimestre	IV trimestre Seguimiento	Descripción	Recursos	Responsables Institucionales	Email Responsable
				Nombre del indicador	Descripción de la fórmula	Unidad de medida	Línea base																					
							Valor	Año																				
BIENESTAR - Toda una vida contigo- Construyendo futuro	SOGC	Fomentar los servicios de salud directa o indirectamente, eficientes y efectivos que cumplan con las normas de calidad establecidas, de acuerdo con la legislación que se expida para tal propósito.	Mantener en el 100% el Plan de mantenimiento del Sistema Único de Habilitación de la ESE Hospital de la Vega	% cumplimiento del plan de habilitación	N° de actividades ejecutadas/ N° total de actividades programadas *100	Porcentaje	100%	2022	100%	100%	1,00%	1. Realizar el diagnóstico de habilitación basado en la resolución 3100 de 2019.	40,00%	40,00%	40,00%	1. Realizar el diagnóstico de habilitación basado en la resolución 3100 de 2019.	40,00%	40,00%	1. Realizar el diagnóstico de habilitación basado en la resolución 3100 de 2019.	40,00%	40,00%	1. Realizar el diagnóstico de habilitación basado en la resolución 3100 de 2019.	40,00%	40,00%	Gestor Administrativo y Financiero, Gestor Científico, Calidad.	Autoevaluación completa para el desarrollo del plan de mantenimiento.		
												2. Diseñar planes de mejoramiento continuo.	20,00%	20,00%	20,00%	2. Diseñar planes de mejoramiento continuo.	20,00%	20,00%	2. Diseñar planes de mejoramiento continuo.	20,00%	20,00%	2. Diseñar planes de mejoramiento continuo.	20,00%	20,00%				
												3. Ejecutar y Realizar seguimiento a los planes.	40,00%	10,00%	10,00%	3. Ejecutar y Realizar seguimiento a los planes.	40,00%	10,00%	3. Ejecutar y Realizar seguimiento a los planes.	40,00%	10,00%	3. Ejecutar y Realizar seguimiento a los planes.	40,00%	10,00%				
BIENESTAR - Toda una vida contigo- Construyendo futuro	SOGC	Fomentar los servicios de salud directa o indirectamente, eficientes y efectivos que cumplan con las normas de calidad establecidas, de acuerdo con la legislación que se expida para tal propósito.	Ejecutar como mínimo en el 90% el programa de auditoría para el mejoramiento de la calidad.	% de cumplimiento del PAMEC	Relación del número de acciones de mejora ejecutadas derivadas de las auditorías realizadas / Número de acciones de mejoramiento programadas para la vigencia derivadas de los planes de mejora del componente de auditoría registrados en el PAMEC.	Porcentaje	90%	2022	90%	90%	1,00%	1. Priorizar las oportunidades de mejora.	20,00%	25,00%	25,00%	1. Priorizar las oportunidades de mejora.	20,00%	25,00%	1. Priorizar las oportunidades de mejora.	20,00%	25,00%	1. Priorizar las oportunidades de mejora.	20,00%	25,00%	Gestor Administrativo y Financiero, Gestor Científico, Calidad.	Programa de auditoría.		
												2. Definir acciones de mejoramiento para cada oportunidad de mejora.	20,00%	25,00%	25,00%	2. Definir acciones de mejoramiento para cada oportunidad de mejora.	20,00%	25,00%	2. Definir acciones de mejoramiento para cada oportunidad de mejora.	20,00%	25,00%	2. Definir acciones de mejoramiento para cada oportunidad de mejora.	20,00%	25,00%				
												3. Establecer cronogramas y tiempos para cumplir cada acción de mejoramiento.	20,00%	20,00%	20,00%	3. Establecer cronogramas y tiempos para cumplir cada acción de mejoramiento.	20,00%	20,00%	3. Establecer cronogramas y tiempos para cumplir cada acción de mejoramiento.	20,00%	20,00%	3. Establecer cronogramas y tiempos para cumplir cada acción de mejoramiento.	20,00%	20,00%				
												4. Realizar seguimiento al cumplimiento de las actividades planteadas.	40,00%	NA	NA	4. Realizar seguimiento al cumplimiento de las actividades planteadas.	40,00%	NA	4. Realizar seguimiento al cumplimiento de las actividades planteadas.	40,00%	NA	4. Realizar seguimiento al cumplimiento de las actividades planteadas.	40,00%	NA				
BIENESTAR - Toda una vida contigo- Construyendo futuro	SOGC	Fomentar los servicios de salud directa o indirectamente, eficientes y efectivos que cumplan con las normas de calidad establecidas, de acuerdo con la legislación que se expida para tal propósito.	Implementar en 100% el Plan de Mejoramiento del monitoreo de la Calidad; MOCA de la ESE, con base en los indicadores de la Resolución 256 de 2016, estableciendo un tablero de control de calidad.	% de cumplimiento del plan	N° de actividades ejecutadas / N° de actividades programadas *100	Porcentaje	100%	2022	100%	100%	1,00%	1. Consolidar la información de los indicadores definidos de acuerdo al periodo.	20%	5%	5%	1. Consolidar la información de los indicadores definidos de acuerdo al periodo.	20%	5%	1. Consolidar la información de los indicadores definidos de acuerdo al periodo.	20%	5%	1. Consolidar la información de los indicadores definidos de acuerdo al periodo.	20%	5%	Gestor Administrativo y Financiero, Gestor Científico, Calidad.	Plan seguimiento a indicadores y cumplimiento de metas en la matriz y la priorización de los indicadores no cumplidos. Revisar los que presentan desviaciones.		
												2. Realizar análisis de los resultados.	20%	5%	5%	2. Realizar análisis de los resultados.	20%	5%	2. Realizar análisis de los resultados.	20%	5%	2. Realizar análisis de los resultados.	20%	5%				
												3. Reportar los indicadores en los tiempos establecidos de acuerdo al periodo.	20%	5%	5%	3. Reportar los indicadores en los tiempos establecidos de acuerdo al periodo.	20%	5%	3. Reportar los indicadores en los tiempos establecidos de acuerdo al periodo.	20%	5%	3. Reportar los indicadores en los tiempos establecidos de acuerdo al periodo.	20%	5%				
												4. Realizar análisis MOCA de los indicadores.	20%	5%	5%	4. Realizar análisis MOCA de los indicadores.	20%	5%	4. Realizar análisis MOCA de los indicadores.	20%	5%	4. Realizar análisis MOCA de los indicadores.	20%	5%				
												5. Implementar acciones correctivas a las desviaciones encontradas.	20%	5%	5%	5. Implementar acciones correctivas a las desviaciones encontradas.	20%	5%	5. Implementar acciones correctivas a las desviaciones encontradas.	20%	5%	5. Implementar acciones correctivas a las desviaciones encontradas.	20%	5%				
BIENESTAR - Toda una vida contigo- Construyendo futuro	SOGC	Fomentar los servicios de salud directa o indirectamente, eficientes y efectivos que cumplan con las normas de calidad establecidas, de acuerdo con la legislación que se expida para tal propósito.	Aumentar el promedio de la autoevaluación del Sistema Único de Acreditación, respecto a la vigencia anterior.	Promedio calificación autoevaluación	Promedio de calificación de autoevaluación en la vigencia/promedio de calificación de la autoevaluación de la vigencia anterior	Número	0,5	2022	1,2	1,2	0,20%	1. Planear el proceso para la autoevaluación definiendo los grupos y participantes de la actividad.	30%	NA	NA	1. Planear el proceso para la autoevaluación definiendo los grupos y participantes de la actividad.	30%	NA	1. Planear el proceso para la autoevaluación definiendo los grupos y participantes de la actividad.	30%	NA	1. Planear el proceso para la autoevaluación definiendo los grupos y participantes de la actividad.	30%	NA	Gestor Administrativo y Financiero, Gestor Científico, Calidad.			
												2. Evaluar fortalezas y oportunidades de mejora.	35%	NA	NA	2. Evaluar fortalezas y oportunidades de mejora.	35%	NA	2. Evaluar fortalezas y oportunidades de mejora.	35%	NA	2. Evaluar fortalezas y oportunidades de mejora.	35%	NA				
												3. Calificar cuantitativamente cada estándar teniendo en cuenta la hoja radar.	35%	NA	NA	3. Calificar cuantitativamente cada estándar teniendo en cuenta la hoja radar.	35%	NA	3. Calificar cuantitativamente cada estándar teniendo en cuenta la hoja radar.	35%	NA	3. Calificar cuantitativamente cada estándar teniendo en cuenta la hoja radar.	35%	NA				












**PLAN OPERATIVO ANUAL VIGENCIA 2022**  
**PROCESO APOYO**  
**ESE HOSPITAL DE LA VEGA**

GOBERNACIÓN DE CUNDINAMARCA																						
SECRETARÍA DE SALUD																						
PLAN OPERATIVO ANUAL																						
		Nombre de la IPS: ESE HOSPITAL DE LA VEGA Código de habilitación de la IPS: 25420311-01 Fecha de Aprobación de la Junta Directiva: Nombre del Gerente: VIVIANA MARCELA CLAVIJO																				
Línea Estratégica del Plan Departamental de Desarrollo	PROCESO	Objetivo Estratégico Institucional	Meta de producto anual	Indicador de producto			Valor esperado Año 4	Valor esperado Año 5	Peso porcentual de la meta	Actividades	Peso % de la actividad frente a la meta	I trimestre	II trimestre	III trimestre	IV trimestre	Descripción	I trimestre	II trimestre	III trimestre	IV trimestre		
				Nombre del indicador	Descripción de la fórmula	Unidad de medida															Línea base	
																					Valor	Año
SOSTENIBILIDAD - Seguridad Hídrica y Recursos Naturales para la Vida.	RECURSOS MATERIALES	Prestar directa o indirectamente los servicios de salud que la población requiere y que la Empresa pueda ofrecer de acuerdo con su desarrollo y recursos disponibles.	Mantener en 15% el total de residuos reciclables generados en la institución a través de la prestación de servicios.	Porcentaje de residuos reciclados	N° Total de residuos reciclables / Total de residuos producidos * 100	Porcentaje	15%	2386,81 / 16242,01	2022	15%	15%	0,40%	1. Sanabilización el cliente interno en las tres líneas de acción de las estrategias hospital verde.	25%	6,25%	6,25%	Se realiza sanabilización del cliente interno mediante la estrategia de hospital verde para el consumo y separación del material reciclaje	6,25%	6,25%	6,25%	Se realiza sanabilización del cliente interno mediante la estrategia de hospital verde para el consumo y separación del material reciclaje	
													2. Sanabilización el cliente externo en las tres líneas de acción de las estrategias hospital verde.	25%	6,25%	6,25%	Se realiza sanabilización del cliente en el consumo de material reciclaje	6,25%	6,25%	6,25%	Se realiza sanabilización del cliente en el consumo de material reciclaje	
													3. Determinar o definir la estrategia de reducción y compensación de la huella de carbono con especies aéreas (con base a los resultados del índice de dióxido de carbono generado en la E.S.E según la plataforma Cundinamarca mas verde)	25%	25,00%	25,00%	Se determina la estrategia del hospital verde para la compensación de la huella de carbono	NA	25,00%	25,00%	Se determina la estrategia del hospital verde para la compensación de la huella de carbono	
													4. Realizar de manera anual informe de monitoreo de la estrategia hospital verde.	25%	6,25%	6,25%	Se presenta informe trimestre el condensado de las actividades realizadas en el hospital mediante la estrategia de hospital verde	6,25%	6,25%	6,25%	Se presenta informe trimestre el condensado de las actividades realizadas en el hospital mediante la estrategia de hospital verde	
SOSTENIBILIDAD - Seguridad Hídrica y Recursos Naturales para la Vida.	RECURSOS MATERIALES	Prestar directa o indirectamente los servicios de salud que la población requiere y que la Empresa pueda ofrecer de acuerdo con su desarrollo y recursos disponibles.	Mantener el consumo del agua por cada anual programado en la E.S.E.	M3 de agua consumidos en el periodo	m3 de agua consumidos/total de m3 de agua programados según estrategia	M3	2090	2022	2090	2090	0,40%	1. Documentar la Estrategia de Hospital verde línea de acción ahorro de agua para la vigencia 2022	25%	25,0%	25,0%	Se documenta estrategia de hospital verde para la vigencia 2021	NA	25,0%	25,0%	Se documenta estrategia de hospital verde para la vigencia 2021		
												2. Socializar las líneas de intervención de la estrategia Hospital verde con el 100% de los funcionarios de la E.S.E. línea ahorro de agua para la vigencia 2022	25%	6,25%	6,25%	Se realiza concientización al personal sobre el consumo de agua a corde a las actividades programadas en la estrategia de Hospital verde	6,25%	6,25%	6,25%	Se realiza concientización al personal sobre el consumo de agua a corde a las actividades programadas en la estrategia de Hospital verde		
												3. Ejecutar en un 100% el plan de acción definido en la línea de ahorro del agua según estrategia de hospital verde	25%	6,25%	6,25%	Se ejecuto las actividades propuestas en la Estrategia de Hospital Verde	6,25%	6,25%	6,25%	Se ejecuto las actividades propuestas en la Estrategia de Hospital Verde		
												4. Realizar seguimiento mensual al consumo de agua en la ESE garantizando el control de la reducción	25%	6,25%	6,25%	Se realiza seguimiento mensual del consumo de agua según la estrategia	6,25%	6,25%	6,25%	Se realiza seguimiento mensual del consumo de agua según la estrategia		
SOSTENIBILIDAD - Seguridad Hídrica y Recursos Naturales para la Vida.	RECURSOS MATERIALES	Prestar directa o indirectamente los servicios de salud que la población requiere y que la Empresa pueda ofrecer de acuerdo con su desarrollo y recursos disponibles.	Mantener el consumo de energía anual frente al promedio calculado por año en la E.S.E.	KW consumidos en el periodo	KW de energía consumidos/total de KW de energía programados según estrategia hospital verde	KW	174.043	2022	154.043	154.043	0,40%	1. Documentar la Estrategia de Hospital verde línea de acción ahorro de energía para la vigencia 2022	25%	25,0%	25,0%	Se documenta estrategia de hospital verde para la vigencia 2021	NA	25,0%	25,0%	Se documenta estrategia de hospital verde para la vigencia 2021		
												2. Socializar las líneas de intervención de la estrategia Hospital verde con el 100% de los funcionarios de la E.S.E. línea ahorro de energía para la vigencia 2022	25%	6,25%	6,25%	Se realiza concientización al personal sobre el consumo de energía a corde a las actividades programadas en la estrategia de Hospital Verde	6,25%	6,25%	6,25%	Se realiza concientización al personal sobre el consumo de energía a corde a las actividades programadas en la estrategia de Hospital Verde		
												3. Ejecutar en un 100% el plan de acción definido en la línea de ahorro del energía según estrategia de hospital verde	25%	6,25%	6,25%	Se ejecuto las actividades propuestas en la Estrategia de Hospital Verde	6,25%	6,25%	6,25%	Se ejecuto las actividades propuestas en la Estrategia de Hospital Verde		
												4. Realizar seguimiento mensual al consumo de energía en la sede principal garantizando el control de la reducción	25%	6,25%	6,25%	Se realiza seguimiento mensual del consumo de energía según la estrategia	6,25%	6,25%	6,25%	Se realiza seguimiento mensual del consumo de energía según la estrategia		
SOSTENIBILIDAD - Seguridad Hídrica y Recursos Naturales para la Vida.	RECURSOS MATERIALES	Prestar directa o indirectamente los servicios de salud que la población requiere y que la Empresa pueda ofrecer de acuerdo con su desarrollo y recursos disponibles.	Reducir en 200 lb el uso de papel en la E.S.E.	LB consumidos periodo	LB de material consumidos/total de LB de material programados según estrategia hospital verde	LB	4.530	2022	4.530	4.530	0,40%	1. Documentar la Estrategia de Hospital verde línea de acción ahorro de papel para la vigencia 2022	25%	25,0%	25,0%	Se documenta estrategia de hospital verde para la vigencia 2021	NA	25,0%	25,0%	Se documenta estrategia de hospital verde para la vigencia 2021		
												2. Socializar las líneas de intervención de la estrategia Hospital verde con el 100% de los funcionarios de la E.S.E. línea ahorro de papel para la vigencia 2022	25%	6,25%	6,25%	Se realiza concientización al personal sobre el consumo de papel a corde a las actividades programadas en la estrategia de Hospital verde	6,25%	6,25%	6,25%	Se realiza concientización al personal sobre el consumo de papel a corde a las actividades programadas en la estrategia de Hospital verde		
												3. Ejecutar en un 100% el plan de acción definido en la línea de ahorro del papel según estrategia de hospital verde	25%	6,25%	6,25%	Se ejecuto las actividades propuestas en la Estrategia de Hospital Verde	6,25%	6,25%	6,25%	Se ejecuto las actividades propuestas en la Estrategia de Hospital Verde		
												4. Realizar seguimiento mensual al consumo de papel en la sede principal garantizando el control de la reducción	25%	6,25%	6,25%	Se realiza seguimiento mensual del consumo de papel según la estrategia	6,25%	6,25%	6,25%	Se realiza seguimiento mensual del consumo de papel según la estrategia		
SOSTENIBILIDAD - Seguridad Hídrica y Recursos Naturales para la Vida.	RECURSOS MATERIALES	Prestar directa o indirectamente los servicios de salud que la población requiere y que la Empresa pueda ofrecer de acuerdo con su desarrollo y recursos disponibles.	Mantener la huella de carbono del hospital con la prestación de servicios	Medición Huella de Carbono	Cantidad de toneladas de CO2 reducidas equivalente (MEDICIÓN ANUAL)	Toneladas	121	2022	121	121	0,40%	1. Sanabilización el cliente interno en las tres líneas de acción de las estrategias hospital verde.	25%	6,25%	6,25%	Se documenta estrategia de hospital verde para la vigencia 2021	6,25%	6,25%	6,25%	Se documenta estrategia de hospital verde para la vigencia 2021		
												2. Sanabilización el cliente externo en las tres líneas de acción de las estrategias hospital verde.	25%	6,25%	6,25%	Se realiza sanabilización de los clientes externos en la estrategia de hospital verde	6,25%	6,25%	6,25%	Se realiza sanabilización de los clientes externos en la estrategia de hospital verde		
												3. Determinar o definir la estrategia de reducción y compensación de la huella de carbono con especies aéreas (con base a los resultados del índice de dióxido de carbono generado en la E.S.E según la plataforma Cundinamarca mas verde)	25%	25,00%	25,00%	Se realiza seguimiento mensual de las líneas de intervención según la estrategia	NA	25,00%	25,00%	Se realiza seguimiento mensual de las líneas de intervención según la estrategia		
												4. Realizar de manera anual informe de monitoreo de la estrategia hospital verde.	25%	6,25%	6,25%	Se documenta estrategia de hospital verde para la vigencia 2021	6,25%	6,25%	6,25%	Se documenta estrategia de hospital verde para la vigencia 2021		
GOBERNANZA - Gestión Pública Inteligente - Mejores Instituciones más eficiencia	RECURSOS FINANCIEROS	Garantizar mediante un manejo general adecuado, la rentabilidad de sus servicios, capacidad de cumplir en el mercado y rentabilidad social y financiera de la Empresa.	Recuperar el 20% de la cartera mayor a 360 días (2020 hacia atrás)	% de recuperación de cartera mayor a 360 días	Valor del recado de cartera > 360 días/ Total Cartera > 360 días * 100	Porcentaje	61%	2022	30%	30%	1,00%	1. Depurar y clasificación de la cartera por edades y entidad.	20%	5,0%	5,0%	Se realiza depuración de la Cartera	5,0%	5,0%	5,0%	Se realiza depuración de la Cartera		
												2. Establecer mecanismos de cobro preventivo de la cartera entre 180 y 360 días.	20%	5,0%	5,0%	Se establece los mecanismos de cobro	5,0%	5,0%	5,0%	Se establece los mecanismos de cobro		
												3. Establecer el cobro jurídico de la cartera de mayor a 360 días.	20%	5,0%	5,0%	Se realiza cobro jurídico de cartera de mayor a 360 días	5,0%	5,0%	5,0%	Se realiza cobro jurídico de cartera de mayor a 360 días		
												4. Realizar saneamiento contable de la cartera de difícil cobro	20%	5,0%	5,0%	Se realiza saneamiento contable	5,0%	5,0%	5,0%	Se realiza saneamiento contable		
GOBERNANZA - Gestión Pública Inteligente - Mejores Instituciones más eficiencia	RECURSOS FINANCIEROS	Garantizar mediante un manejo general adecuado, la rentabilidad de sus servicios, capacidad de cumplir en el mercado y rentabilidad social y financiera de la Empresa.	Recuperar el 75% de la cartera corriente establecida en presupuesto (corriente) vigencia 2022	% de recuperación	Valor del recado de Cartera corriente establecida en presupuesto / Total reconocimiento de la vigencia	Porcentaje	79,00%	2021	75,00%	75,00%	2,00%	1. Depurar y clasificación de la cartera por edades y entidad.	20%	6,25%	6,25%	Se realiza procedimientos de facturación y circularización para cobro	6,25%	6,25%	6,25%	Se realiza procedimientos de facturación y circularización para cobro		
												2. Implementar proceso de cobro de Cartera para la ESE Hospital de la Vega	20%	6,25%	6,25%	Se realiza proceso de conciliación	6,25%	6,25%	6,25%	Se realiza proceso de conciliación		
												3. Implementar el proceso de depurar, requerir y conciliar de las glosas derivadas de la facturación del periodo.	20%	6,25%	6,25%	Se realiza depuración de Cartera	6,25%	6,25%	6,25%	Se realiza depuración de Cartera		
												4. Establecer mecanismos de cobro persuasivo de la Cartera menor a 180 días.	20%	6,25%	6,25%	Se realiza procedimientos de facturación y circularización de glosas	6,25%	6,25%	6,25%	Se realiza procedimientos de facturación y circularización de glosas		
GOBERNANZA - Gestión Pública Inteligente - Mejores Instituciones más eficiencia	DIRECCIONAMIENTO PROCESOS DE APOYO MISIONAL	Desarrollar la estructura y capacidad operativa de la Empresa mediante la aplicación de principios y técnicas gerenciales que aseguren su supervivencia, crecimiento, calidad de sus servicios, capacidad de competir en el mercado y rentabilidad social y financiera	Implementar en 90% el plan de acción de MPG, acorde a los autodiagnósticos.	% cumplimiento del plan de acción	Número actividades ejecutadas/Número actividades programadas * 100	Porcentaje	90,0%	2022	90,0%	90,0%	7,00%	1. Realizar autodiagnósticos por cada componente del MPG	40%	40%	40%	Se realiza autodiagnóstico	NA	40%	40%	Se realiza autodiagnóstico		
												2. Diseñar planes de acción de mejoramiento MPG	30%	30%	30%	Se plantean planes de acción de mejoramiento MPG	NA	30%	30%	Se plantean planes de acción de mejoramiento MPG		
												3. Ejecutar y Realizar seguimiento a los planes de acción.	30%	8%	8%	Se realiza seguimiento de plan de acción	8%	8%	8%	Se realiza seguimiento de plan de acción		
GOBERNANZA - Gestión Pública Inteligente - Mejores Instituciones más eficiencia	SIAU	Garantizar los mecanismos de la participación ciudadana y comunitaria establecidos por la ley y los reglamentos	Mantener por encima del 90% el índice de satisfacción de los usuarios de la ESE Hospital de la Vega	Satisfacción global de los usuarios	No de usuarios que respondieron "muy buena" o "buena" a la pregunta ¿cómo calificas su experiencia global de atención en los servicios de salud de la PSE?/No de usuarios que respondieron la pregunta.	Porcentaje	90%	2022	90%	90%	3,00%	1. Diseñar una herramienta que permita medir la satisfacción de los usuarios de acuerdo a los instrumentos de la resolución 250 de 2015.	20%	5,0%	5,0%	Se realiza herramienta para medir satisfacción de acuerdo a los instrumentos nacionales	5,0%	5,0%	5,0%	Se realiza herramienta para medir satisfacción de acuerdo a los instrumentos nacionales		
												2. Tabular, analizar las encuestas aplicadas y definir acciones de mejoramiento en el caso que sea necesario.	20%	5,0%	5,0%	Se realiza tabulación del trimestre de las encuestas realizadas	5,0%	5,0%	5,0%	Se realiza tabulación del trimestre de las encuestas realizadas		
												3. Actualizar el Programa de Humanización	20%	5,0%	5,0%	Se presenta programa de humanización	5,0%	5,0%	5,0%	Se presenta programa de humanización		
												4. Diseñar plan de acción para la implementación de estrategias	20%	5,0%	5,0%	Se realiza plan de acción de humanización	5,0%	5,0%	5,0%	Se realiza plan de acción de humanización		
												5. Realizar seguimiento al plan de acción	20%	5,0%	5,0%	Se realiza seguimiento de plan de acción	5,0%	5,0%	5,0%	Se realiza seguimiento de plan de acción		
GOBERNANZA - Gestión Pública Inteligente - Mejores Instituciones más eficiencia	SIAU	Garantizar los mecanismos de la participación ciudadana y comunitaria establecidos por la ley y los reglamentos	Ejecutar en 100% el plan de mejora de PQRS	Ejecución del plan de PQRS	N° total de Actividades ejecutadas / N° de actividades programadas	Porcentaje	100%	2022	100%	100%	2,00%	1. Garantizar la recepción	20%	5,0%	5,0%	Se realiza recepción de los correspondientes PQRS mediante los diferentes canales de atención	5,0%	5,0%	5,0%	Se realiza recepción de los correspondientes PQRS mediante los diferentes canales de atención		
												2. Triar, clasificar, analizar, el 100% de las manifestaciones	20%	5,0%	5,0%	Se realiza conciliación y trámite pertinente a cada una de las manifestaciones recibidas por los usuarios	5,0%	5,0%	5,0%	Se realiza conciliación y trámite pertinente a cada una de las manifestaciones recibidas por los usuarios		
												3. Definir planes de mejoramiento PQRS	20%	5,0%	5,0%	Se define plan de mejoramiento para PQRS en el trimestre	5,0%	5,0%	5,0%	Se define plan de mejoramiento para PQRS en el trimestre		
												4. Socializar el 100% de las manifestaciones del cliente externo a los responsables definidos de acuerdo a la clasificación de la PQRS.	20%	5,0%	5,0%	Se realiza socialización al responsable de las PQRS	5,0%	5,0%	5,0%	Se realiza socialización al responsable de las PQRS		
												5. Realizar seguimiento al cumplimiento de las acciones de mejora definidas	20%	10,0%	10,0%	Se determina seguimiento al plan de acción determinado para los PQRS en el trimestre	10,0%	10,0%	10,0%	Se determina seguimiento al plan de acción determinado para los PQRS en el trimestre		





PLAN OPERATIVO ANUAL VIGENCIA 2022  
 PROCESO EVALUACIÓN  
 ESE HOSPITAL DE LA VEGA

GOBERNACIÓN DE CUNDINAMARCA																							
SECRETARÍA DE SALUD																							
PLAN OPERATIVO ANUAL																							
Logo of the Government of Cundinamarca		Nombre de la IPS: ESE HOSPITAL DE LA VEGA Código de habilitación de la IPS: 254020313-01 Fecha de aprobación de la Junta Directiva: Nombre del Gerente: VIVIANA MARCELA CLAVIJO																					
Línea Estratégica del Plan Departamental de Desarrollo	PROCESO	Objetivo Estratégico Institucional	Meta de producto anual	Indicador de producto				Valor esperado Año 4	Valor esperado Año 5	Peso porcentual de la meta	Actividades	Peso % de la actividad frente a la meta	I trimestre	I trimestre Seguimiento	Descripción	II trimestre	II trimestre Seguimiento	Descripción	Responsables Institucionales	E mail Responsable			
				Nombre del indicador	Descripción de la fórmula	Unidad de medida	Línea base																
							Valor														Año		
<b>PROCESO: EVALUACIÓN</b>																							
BIENESTAR - Toda una vida contigo- Construyendo futuro	SOGC	Fomentar los servicios de salud directa o indirectamente, eficientes y efectivos que cumplan con las normas de calidad establecidas, de acuerdo con la reglamentación que se expide para tal propósito	Mantener la adherencia a las guías de práctica clínica de crecimiento y desarrollo en niños de 0 a 10 años.	No de historias clínicas (muestra representativa) de niños menores de 10 años con aplicación estricta a la guía de detección temprana de las alteraciones del crecimiento y desarrollo/No de Historias clínicas de niños menores a 10 años de la muestra representativa.	No de historias clínicas (muestra representativa) de niños menores de 10 años con aplicación estricta a la guía de detección temprana de las alteraciones del crecimiento y desarrollo/No de Historias clínicas de niños menores a 10 años de la muestra representativa.	Porcentaje	88%	2022	88%	88%	0.66%			1. Definir plan de implementación de GPC y realizar socializaciones al personal asistencial. 20% 2. Cálculo y selección de muestra de historias clínicas a ser auditadas por trimestre. 20% 3. Aplicación de auditoría a HC verificando la adherencia a la guía de crecimiento y desarrollo 20% 4. Realizar informe de auditoría HC 20%	20%	5%	5%	Se define plan de implementación de GPC 5% Se realiza cálculo las muestras de HC 5% Se realiza auditoría de las HC 5% Se realiza informe de auditoría de cumplimiento. 5%	5%	5%	Se define plan de implementación de GPC 5% Se realiza cálculo las muestras de HC 5% Se realiza auditoría de las HC 5% Se realiza informe de auditoría de cumplimiento. 5%	Líder del Programa de Promoción y Prevención, Subgerente Científico, Calidad	
BIENESTAR - Toda una vida contigo- Construyendo futuro	SOGC	Fomentar los servicios de salud directa o indirectamente, eficientes y efectivos que cumplan con las normas de calidad establecidas, de acuerdo con la reglamentación que se expide para tal propósito	Mantener la adherencia a las guías de práctica clínica de hipertensión.	No de historias clínicas de la muestra representativa con aplicación estricta a la guía HTA.	No de historias clínicas (muestra representativa) con aplicación estricta a la guía HTA. /N° de Historias clínicas de HTA de la muestra representativa.	Porcentaje	91%	2022	91%	91%	0.66%			1. Definir plan de implementación de GPC y realizar socializaciones al personal asistencial. 20% 2. Cálculo y selección de muestra de historias clínicas a ser auditadas por trimestre. 20% 3. Aplicación de auditoría a HC verificando la adherencia a la guía de crecimiento y desarrollo 20% 4. Realizar informe de auditoría HC 20%	20%	5%	5%	Se define plan de implementación de GPC 5% Se realiza cálculo las muestras de HC 5% Se realiza auditoría de las HC 5% Se realiza informe de auditoría de cumplimiento. 5%	5%	5%	Se define plan de implementación de GPC 5% Se realiza cálculo las muestras de HC 5% Se realiza auditoría de las HC 5% Se realiza informe de auditoría de cumplimiento. 5%	Líder del Programa de Promoción y Prevención, Subgerente Científico, Calidad	
BIENESTAR - Toda una vida contigo- Construyendo futuro	SOGC	Fomentar los servicios de salud directa o indirectamente, eficientes y efectivos que cumplan con las normas de calidad establecidas, de acuerdo con la reglamentación que se expide para tal propósito	Aumentar la adherencia a las guías de práctica clínica de dengue. (Municipios con altura inferior a 2200 msnm)	% de adherencia a GPC	No de historias clínicas (muestra representativa) con aplicación estricta a la guía de DENGUE. /N° de Historias clínicas con diagnóstico de DENGUE de la muestra representativa.	Porcentaje	100%	2022	80%	80%	0.66%			1. Definir plan de implementación de GPC y realizar socializaciones al personal asistencial. 20% 2. Cálculo y selección de muestra de historias clínicas a ser auditadas por trimestre. 20% 3. Aplicación de auditoría a HC verificando la adherencia a la guía de Dengue. 20% 4. Realizar informe de auditoría HC 20%	20%	5%	5%	Se define plan de implementación de GPC para el Dengue 5% Se realiza el cálculo del 100% del N° de pacientes que presentaron de dengue 5% Se aplica instrumento de auditoría para la GPC de Dengue. 5% Se realiza informe de auditoría de cumplimiento. 5%	5%	5%	Se define plan de implementación de GPC para el Dengue 5% Se realiza el cálculo del 100% de los HC de pacientes que presentaron de dengue 5% Se aplica instrumento de auditoría para la GPC de Dengue. 5% Se realiza informe de auditoría de cumplimiento. 5%	Líder del Programa de Promoción y Prevención, Subgerente Científico, Calidad	
BIENESTAR - Toda una vida contigo- Construyendo futuro	SOGC	Fomentar los servicios de salud directa o indirectamente, eficientes y efectivos que cumplan con las normas de calidad establecidas, de acuerdo con la reglamentación que se expide para tal propósito	Cumplir como mínimo en el 90% los planes de mejora institucional propuestos como resultado de las auditorías internas y externas.	% de cumplimiento del plan de mejoramiento.	No. Actividades ejecutadas/No. Actividades programadas	Porcentaje	90%	2022	90%	90%	2.00%			1. Realizar las auditorías programadas por la Oficina de Control Interno. 50% 2. Hacer seguimiento a la ejecución de los planes de mejora propuestos. 50%	50%	12.5%	12.5%	Se realiza auditoría por parte de la oficina de control interno 12.5% Se realiza plan de mejoramiento 12.5%	12.5%	12.5%	Se realiza auditoría por parte de la oficina de control interno 12.5% Se realiza plan de mejoramiento 12.5%	Líder del Programa de Promoción y Prevención, Subgerente Científico, Calidad	